

CAS : Woodstock Lumber Company

La Woodstock Lumber Company a été fondée en 1994 sur la base d'un partenariat entre Patrick Woodstock et son beau-frère Henry Lumber. La Woodstock Lumber Company est la source principale de matériaux de construction en Irlande pour les marchés résidentiels et professionnels.

Les deux produits phares vendus par l'entreprise sont des poutres en bois pour la construction, ainsi que des planches en bois pour la finition. Les prix des matières premières nécessaires à la fabrication d'un lot, sont fournis ci-dessous pour l'année 2024 :

(€/lot)	Poutres	Planches
Troncs d'arbre	1.500	1.000
Vernis et traitement	200	300
Emballage	75	100

Les données suivantes sont utilisées pour réaliser le budget 2024 (on considère que les ventes et les charges se déroulent uniformément au cours de l'année) :

1. Ventes
 - Poutres : 200 lots à 3.500 €
 - Planches : 600 lots à 3.000 €
2. Les frais de marketing représentent 10% des ventes et les frais administratifs s'élèvent à 10% des ventes.
3. Stocks de matières premières (au début de l'année 2024, objectif identique en fin d'année)
 - 80 lots de troncs d'arbre pour poutres, à 1.500 €/lot
 - 100 lots de vernis pour poutres, à 200 €/lot
 - 50 lots d'emballage pour poutres, à 75 €/lot
 - 50 lots de troncs d'arbre pour planches, à 1.000 €/lot
 - 80 lots de vernis pour planches, à 300 €/lot
 - 80 lots d'emballage pour poutres à 100 €/lot
4. Objectif de stocks de produits finis pour la fin de l'année 2024 (fin 2023) :
 - 30 lots de poutres (25)
 - 35 lots de planches (30)
5. La production d'un lot de planches ou de poutres requiert 50 heures de travail au salaire horaire de 10 €. Les coûts fixes de production s'élèvent à 250.000 €, non compris les amortissements d'un montant de 50.000 €. Une répartition 40%-60% entre poutres et planches est utilisée pour les coûts fixes de production (sur base de l'espace occupé par la production).
6. L'entreprise est endettée et doit payer annuellement 50.000 € d'intérêts sur cette dette.

7. Créances et dettes fournisseurs en début d'année :
 - Créances clients de 222.000 €
 - Dettes fournisseurs de 192.000 €
8. Créances et dettes fournisseurs en fin d'année :
 - Créances clients de 317.000 €
 - Dettes fournisseurs de 256.000 €
9. Achat d'équipements pour 45.000 €
10. Dépense fiscale estimée pour 2024 : 15.000 €

Préparez les budgets suivants pour l'année 2024 :

- a. Budget des Ventes (en €)
- b. Budget de Production (en unités)
- c. Budget d'Achat de matières premières (en unités et en €)
- d. Budget des Coûts de personnel (en €)
- e. Budget des Coûts fixes de production (en €)
- f. Budget des Coûts de production (en €)
- g. Budget Marketing (en €)
- h. Budget Administratif (en €)
- i. Compte de Résultat estimé (en €)
- j. Tableau des Free Cash flows estimés (en €)