

CVP

L'entreprise VAN peut fournir 3 types différents de service (X, Y et Z) en utilisant le même personnel. Diverses estimations pour l'année prochaine ont été faites comme suit :

	X	Y	Z
Prix de vente (€/unité)	30	39	20
Coût des matières premières (€/unité)	15	18	10
Autres coûts variables (€/unité)	6	10	5
Temps requis pour le personnel (heures/unité)	2	3	1

Les coûts fixes pour l'année prochaine devraient se monter à 40.000 €.

Exercice

1. Si l'entreprise ne proposait que le service X l'année prochaine, combien d'unités du service devraient être fournis pour atteindre le seuil de rentabilité ? (Supposons pour cette partie de la question qu'il n'y a pas de limite effective de la taille du marché et du personnel)

2. Si l'entreprise était prête à offrir les trois services, mais qu'elle ne disposait que d'un nombre limité d'heures de travail pour le personnel l'année prochaine, dans quel ordre de préférence les trois services seraient-ils fournis ?

3. Si le marché maximum pour l'année prochaine pour les 3 services était le suivant :
 - X : 3.000 unités
 - Y : 2.000 unités
 - Z : 5.000 unités

Quelles quantités de chaque service l'entreprise devrait-elle fournir l'année prochaine (vous ne pouvez utiliser que 10.000 heures de personnel) et quel serait le montant du bénéfice généré ?