

Sagora...

Conseils & Formations en Gestion Financière



Comment éviter sept erreurs classiques en gestion financière

Septembre 2023

www.apprendre-la-gestion-financiere.org

Agenda



- Qui suis-je et que fait Sagora?
- Déjà discuter de 7 erreurs classiques en gestion financière
- Présenter le programme en gestion financière de 15 heures
 - Méthode pédagogique
 - Modalités d'inscription
- Répondre à vos questions

Qui suis-je ?



- Docteur en sciences de gestion (focus en gestion financière et des risques)
- Professeur de Finance à temps partiel à la Solvay Brussels School of Economics and Management (Université Libre de Bruxelles).
- Intervenant dans de nombreuses institutions comme l'INSEAD, TiasNimbas, l'Amsterdam Institute of Finance, les universités d'Aix-en-Provence Marseille, Hanoi, Hô-Chi-Minh etc. et dans de nombreuses sociétés
- Depuis plus de 20 ans, actif dans le monde académique (particulièrement de la formation continue) et le monde de l'entreprise
- Fondateur de SAGORA, société de conseil et formation spécialisée en gestion financière, microfinance, gouvernance de la gestion des risques et gestion bancaire
- Également administrateur de sociétés (commerciales et associatives) dans divers secteurs.

Erreur 1



- **Confusion entre profit comptable et valeur générée**
 - Etablir son tableau de flux de trésorerie
 - S'assurer que le cash flow opérationnel soit positif: si on travaille, entreprend c'est pour générer de la valeur (et des chiffres sur papier !)

Erreur 2



- **Les réserves ne correspondent pas à de l'argent**
 - Il s'agit d'une allocation comptable du bénéfice et comme le bénéfice n'est pas lié directement au cash généré...

Erreur 3



- **Lorsque le compte cash augmente, ce n'est pas forcément signe de bonne gestion**
 - Vérifier d'où proviennent les fonds générés
 - Eviter un système de Ponzi qui consiste à rembourser de la dette ou payer des dividendes grâce à d'autres dettes
 - Cash is king.....with the lovely queen !

Erreur 4



- **La croissance des ventes et des bénéfices ne sont pas toujours signe de bonne performance**

La croissance peut demander de plus en plus de ressources sans qu'elle ne crée de valeur

- Problème de marges: pricing, contrôle des coûts
- Gestion des comptes clients, stocks, fournisseurs
- Gestion de la croissance soutenable
- Etc.

Erreur 5



- **Ne pas faire attention aux délais de paiement des clients et à la gestion des stocks peut coûter beaucoup d'argent**

Exemple: Raccourcir les délais de paiements

- Réduction 30 jours fin de mois à 2 semaines: 8% du C.A. récupéré en cash directement
- Réduction de 3 mois à 2 semaines: 20% du C.A. récupéré en cash directement
- Récupération d'encore plus de cash si combiné à une meilleure gestion des stocks

Erreur 6



- **Se noyer dans les détails comptables et oublier l'essentiel**
 - Chacun son job
 - Pour un gestionnaire, mieux vaut avoir approximativement raison que précisément tort
 - Apprenez à avoir une vue hélicoptère de la situation financière de votre entreprise
 - Ayez un plan financier pour comprendre l'impact de vos décisions opérationnelles, d'investissements et de financement
 - Méfiez-vous des faux amis (comme pour apprendre une langue étrangère)

Erreur 7



- **Se fier uniquement sur les chiffres comptables**

« Les comptes annuels sont comme un maillot: ce qu'ils montrent est intéressant mais l'essentiel est ce qu'ils cachent »

Berton Malkiel, expert boursier 1932

- Ne représente pas des valeurs de marché (se basent sur des concepts)
- Diagnostiquez sur base des flux de trésorerie
 - D'où provient mon argent ? qu'en fais-je ? Suis-je capable de générer plus de cash in que de cash out ?
- Planification financière
- Bilan et compte de résultats ne sont que des **INPUTS**

Pour aller plus loin...



Mieux vaut avoir approximativement raison que précisément tort !

Un apprentissage managérial

De courte durée

À haute valeur ajoutée

Objectifs (ambitieux) de la formation



- Comprendre la différence entre une analyse comptable et financière, et les faux-amis !
- Interpréter les résultats financiers d'une entreprise,
 - Est-ce que votre entreprise génère du cash de par ses activités (ce qui n'est pas synonyme de bénéfice)?
- Etablir votre plan financier
- Evaluer les besoins en ressources financières à court, moyen et long terme
- Comprendre pourquoi une entreprise dite profitable et en croissance peut tomber en faillite ?
- Améliorer sa communication avec les gestionnaires d'une organisation, les banques
- Apprendre à poser les questions adéquates et à défendre son projet auprès des investisseurs.

Participants



- **Public** provenant d'horizons, de formations et de fonctions très **variés** ayant une fonction managériale ou entrepreneuriale
 - Entrepreneurs, dirigeant, gestionnaires, managers ayant des fonction de direction, indépendants,
- **Aucun prérequis** n'est nécessaire pour suivre la formation
- Une **motivation nécessaire** pour bénéficier au maximum de la valeur ajoutée du programme
 - Documents à lire et cas à préparer pour les séances (1/2 journée par séance)

Pédagogie: le participant acteur



- Nous utiliserons une approche interactive et inductive
 - **20 participants** maximum pour des travaux de groupes virtuels durant les sessions
- Basée principalement sur **des études de cas réels**
- L'expérience des participants sera prise en compte via leurs questions et problématiques auxquelles ils font face dans leur environnement des affaires
- Nous utiliserons Excel afin de réaliser des simulations financières
 - Si vous n'avez pas de connaissances en Excel, je vous enverrai des tutoriaux simples afin de vous préparer

Programme Finance pour managers



- **5 enjeux majeurs en Gestion Financière**
- **5 modules de 2 à 3 jours chacun :**
 - Diagnostic et planning financier: du 23 au 25 octobre 2023
 - Budgétisation et contrôle de gestion: les 27 et 28 novembre 2023
 - Critères et décisions d'investissement: les 15 et 16 janvier 2024
 - Evaluation et financement de sociétés: les 19 et 20 février 2024
 - Gouvernance de la gestion des risques: les 25 et 26 mars 2024

Modalités d'inscription



- Remplir le formulaire d'inscription à renvoyer à :
anne-lise@apprendre-la-gestion-financiere.org
- Veuillez effectuer directement le paiement après réception de la facture
- L'inscription sera effective dès réception du paiement
- Les instructions pour suivre le cours et les documents relatifs au cours vous seront alors envoyés
- Le nombre d'inscrits est strictement limité afin de favoriser l'interaction lors des cours

Prix (Hors Taxe - taux de TVA : 3%)



- **Formations en présentiel au Luxembourg:**
 - Diagnostic et planning financier: 2.100 € pour 3 jours (23-24-25 octobre 2023)
 - Budgétisation et contrôle de gestion: 1.400 € pour 2 jours (27-28 novembre 2023)
 - Critères et décisions d'investissement: 1.400 € pour 2 jours (15-16 janvier 2024)
 - Evaluation et financement de sociétés: 1.400 € pour 2 jours (19-20 février 2024)
 - Gouvernance de la gestion des risques: 1.400 € pour 2 jours (25-26 mars 2024)

Qu'est-ce que le prix inclut ?



- 77 heures de formation en présentiel avec le professeur (forte interactivité)
- Documents: cas, lectures, exercices pour s'entraîner, liens
- Accès personnel à une plateforme dédiée à l'apprentissage
- Test d'auto-évaluation
- Attestation de suivi du cours
- Nombre de places limité

Pourquoi se former en Gestion Financière ?



- Adopter une culture cash pour optimiser votre trésorerie
- Comprendre les enjeux financiers de votre entreprise
- Participer aux décisions financières et avoir une vision sur la viabilité de votre entreprise
- Être plus convaincant auprès des investisseurs
- Renforcer votre leadership en maîtrisant les bases de l'analyse financière
- SAVOIR c'est (déjà) AGIR

Pour plus d'informations



- Veuillez nous contacter par email:

anne-lise@apprendre-la-gestion-financiere.org

- **Visitez** régulièrement ou suivez-nous sur les réseaux sociaux:

- Notre page Facebook **Apprendre la Gestion Financière**

- Notre page LinkedIn **Finance pour managers Sagora Luxembourg**

- **Inscription sur:**

- <https://apprendre-la-gestion-financiere.org>

- **Merci beaucoup pour votre soutien et attention !**